

Пожалуйста, познакомьтесь с публикацией «Жаркий климат и войны: как Израиль стал центром притяжения венчурного капитала» и выполните ЗАДАНИЕ.
См. формулировку ЗАДАНИЯ в конце текста публикации, стр.3.

Жаркий климат и войны: как Израиль стал центром притяжения венчурного капитала

Forbes, Технологии

В 2021 году количество «единорогов» с еврейскими основателями достигло 78 компаний, в то время как в 2019 году их было всего 33. Генеральный партнер Arctic Ventures Антон Аликов в колонке для Forbes рассказывает, как Израиль превратился из нишевого игрока в нового лидера на глобальном венчурном рынке.

Жаркий климат, относительная нехватка природных ресурсов, внутренние конфликты и войны с соседними странами, милитаризованное общество, где в армии служат даже девушки. На первый взгляд, такой набор факторов никак не способствует развитию высокотехнологичного бизнеса. И тем не менее на карте венчурного капитала и стартапов Израиль стал целым континентом.

Быстрый рост венчура

Венчурный капитализм как индустрия начал складываться в стране в 1980-е годы, когда появился первый израильский венчурный фонд Athena Venture Partners. Через 10 лет в стране работало уже более 80 фондов, а сейчас их уже более трехсот. Израиль незаметно стал признанным мировым центром по технологиям индустрии 4.0, кибербезопасности, агротехнологиям, фармакологии, финтеху, искусственному интеллекту. Среди израильских разработок — известные во всем мире сервис и приложение для дизайнеров Houzz, соцсеть для инвесторов eTogo, приложение для навигации Waze, конструктор сайтов Wix, сервис для заказа такси Gett, мессенджер ICQ.

В 2019 году в стране появилось 12 «единорогов», в 2020-м — 16. В 2021 году Израиль побил собственный рекорд: 33 «единорога» и \$25 млрд инвестиций — темп прироста вложенного капитала от года к году побил как мировой, так и американский максимум. Источники, которые учитывают в своей статистике всех «единорогов» с еврейскими основателями, то есть со штаб-квартирой не только в Израиле, но и в других странах, говорят о 78 компаниях, достигших этого статуса в 2021 году. Количество компаний, которые провели IPO, за год достигло 57. Выросло и количество слияний и поглощений — с 91 кейса в 2020 году до 119 в 2021-м, при этом в денежном выражении цифры возросли в два раза: с \$4 млрд до \$7,6 млрд.

В Израиле функционирует настоящая экосистема выращивания стартапов, где взаимодействуют предприниматели, государство, венчурные капиталисты, центры образования, бизнес-инкубаторы и акселераторы.

Впечатляет и динамика роста объемов капитала. По данным IVC Research Center, в доковидный период 2010-2019 годов израильские стартапы привлекли более \$39 млрд, при этом в 2019 году было привлечено \$8,3 млрд, что в четыре раза больше, чем в 2010 году. Вместе с экспортными секторами «старой» экономики стартапы создают такой мощный приток капитала в страну, что год за годом укрепляется шекель (денежная единица Израиля) — это редкая ситуация для развивающейся экономики. Благодаря высоким технологиям темп прироста израильского ВВП за последние 20 лет часто был двузначным. В чем причины такого быстрого успеха?

1. Мозги и энергия

Более 10 лет назад Уоррен Баффет на конференции в Израиле сказал: «Если вы ищете на Ближнем Востоке нефть, вы можете пройти мимо Израиля. Но если вам нужны мозги, то не надо искать в другом месте. Израиль

продемонстрировал наличие у него непропорционально большого количества мозгов и энергии». Этих слов уже достаточно, чтобы объяснить, почему в Израиле процветает венчурный капитализм.

Квалифицированной рабочей силы в стране действительно много. Еврейские ученые известны всему миру с древних времен, список нобелевских лауреатов стремится к бесконечности. Кроме того, Израиль — это центр массовой иммиграции, около 23% населения родилось в других странах. Новые репатрианты активно стремятся влиться в общество, найти свое место, поэтому они много и эффективно работают, добавляя в социум ту самую деловую энергию, о которой говорил Баффет. Таким образом у страны возник фундамент для строительства экосистемы для стартапов.

2. Готовность к войне

В Израиле важным драйвером научно-технического прогресса является военно-промышленный комплекс. В этом плане Израиль похож на СССР. Сложная внешнеполитическая обстановка и необходимость обеспечения безопасности государства требует от правительства и народа высокого развития военной промышленности. Это вопрос государственного суверенитета, и Израиль здесь на высоте. Всему миру известны израильские автоматы «Узи», пистолеты «Дезерт Игл», танки «Меркава». Развитый оборонпром требует высокой степени развития и от смежных отраслей: химия, металлургия, электроника, приборостроение, информационные технологии. Такая ситуация резко повышает общую технологичность экономики, ее восприимчивость к новинкам и изобретениям. Высокие технологии в Израиле успешно развиваются именно благодаря постоянной готовности к войне, что может звучать парадоксально для других стран.

3. Нехватка природных ресурсов

Недостаток природных ресурсов, дефицит воды и жаркий климат — тоже важные причины. Чтобы выжить в такой трудной обстановке, прокормить население, приходится быть изобретательным и работать с теми ресурсами, что есть в наличии. Израиль в свое время создал мощную химическую промышленность и агропромышленный сектор мирового уровня, чтобы обеспечить продовольственную безопасность.

В стране для ведения сельского хозяйства пригодны лишь 20% земель, но один израильский фермер производит продукции на 100 человек. Благодаря современным технологиям агроиндустрия почти полностью обеспечивает страну продовольствием и вдобавок является крупным экспортером, добавляя приток валюты в страну, укрепляя шекель и снижая инфляцию. За последние 10 лет инфляция в Израиле не поднималась выше 3%, а в какие-то периоды была отрицательной. Это тоже редкость для развивающейся экономики.

4. Поддержка государства

Немаловажную роль играет и политическая поддержка венчурного бизнеса со стороны правительства, а также общая поддержка экономики Израиля со стороны союзников в лице США и Европы. Страна — один из лидеров в мире по затратам на НИОКР, на эту статью тратится почти 5% ВВП.

Более 80% стран, включая Россию, тратят на научные разработки менее 1% ВВП. Уже около 50 лет израильское правительство предоставляет самую серьезную государственную поддержку технологичным компаниям. Создана сеть акселераторов и инкубаторов, разработаны привлекательные условия для иностранных инвесторов, регулярно проводятся конференции и выставки.

5. Ориентация на весь мир

Израильская инновационная экосистема плотно интегрирована с венчурными сообществами в США, Европе, Азии. У Израиля нет большого внутреннего рынка, как в США или Индии, поэтому, чтобы окупить вложения, большинство стартапов сразу создается с прицелом на экспорт. Перспективные разработки быстро становятся глобальными. Немаловажную роль в этом играет еврейская диаспора и госпрограммы, но и израильские стартапы — это уже своеобразный бренд, знак качества, который хотят видеть у себя многие страны.

Скопировать успех Израиля пока никому не удастся. Как никто не повторил и Индию, Восточную Европу, Китай и Кремниевую долину. Все эти регионы идут своими путями, которые зависят от ресурсов, менталитета и деловой культуры. Для инновационного успеха страны нужен целый набор факторов, та самая экосистема. Но экосистема напрямую не переносится из региона в регион, так как включает в себя слишком много взаимосвязанных компонентов. Какой-то да упустишь в процессе копирования, а именно он потом окажется

очень важным. Прямое копирование в этой индустрии едва ли возможно. Надо внимательно изучать успешные примеры, но все-таки искать собственные рецепты процветания.

Автор: Антон Аликов, Forbes

ЗАДАНИЕ:

Проанализируйте материал публикации «Жаркий климат и войны: как Израиль стал центром притяжения венчурного капитала», в которой названы пять причин/предпосылок, превращения Израиля из нишевого игрока в нового лидера на глобальном венчурном рынке. Выскажите свое аргументированное мнение:

- 1. Из представленного набора причин/предпосылок, выделите и аргументируйте наиболее важную причину/предпосылку превращения Израиля в лидера на глобальном венчурном рынке.**
- 2. Какие причины/предпосылки, из представленных в этой статье, существовали в России в 21-м веке? Почему Россия не превратилась в лидера на глобальном венчурном рынке?**
- 3. По аналогии с выделенным набором причин лидерства Израиля на глобальном венчурном рынке, сформулируйте и аргументируйте набор факторов, которые позволят России достичь лидерства на глобальном венчурном рынке.**

3

Представьте структурированный ответ по каждому из трех вопросов. Будьте краткими, лаконичными и убедительными.

Суммарно Ваш ответ не должен превышать **ОДНОЙ** страницы (A4), шрифт - Arial, размер шрифта - **10**, междустрочный интервал - **одинарный**.

Текст длинее **1-й** страницы A4 не будут рассматриваться.

Использование генеративного искусственного интеллекта при выполнении задания не допускается (при обнаружении фактов использования ИИ, результат обнуляется).