

Исследование предпосылок развития системы менеджмента качества на основе методологии бережливого производства

Максимова Луиза Эдуардовна

Студент (магистр)

Мордовский государственный университет им. Н.П. Огарёва, Экономический факультет,
Саранск, Россия

E-mail: Smailik.Lu@mail.ru

Максимова Л. Э.

студент, магистрант

ФГБОУ ВО «МГУ им. Н.П. Огарёва», экономический факультет, Саранск, Россия

E-mail: <mailto:Smailik.Lu@mail.ru>

В современных условиях российской промышленности актуальной становится задача интеграции традиционной системы менеджмента качества (СМК) с инструментами бережливого производства (Lean Manufacturing). Традиционная СМК, ориентированная на соответствие ISO 9001, часто не обеспечивает оперативного сокращения непроизводительных затрат и вовлечения персонала в непрерывные улучшения. Методология Lean, напротив, позволяет системно минимизировать потери (муда), однако требует наличия определённых организационно-экономических предпосылок [1].

Цель исследования — выявить и оценить такие предпосылки на примере ООО «Торговый дом «СаранскСпецТехника» (ТД ССТ) — производителя прицепов к легковым автомобилям категорий О1 и О2. Эмпирической базой послужили внутренние документы предприятия: «Руководство по качеству» (2024), схемы технологических процессов, данные о производственных мощностях и бухгалтерская отчётность за 2022–2025 гг. [3].

Бережливое производство рассматривается как система, направленная на создание непрерывного потока ценности при одновременном устранении всех видов потерь. Ключевыми инструментами являются VSM, 5S, Kaizen, TPM, SMED и Poka-Yoke. Интеграция Lean с СМК в соответствии с ГОСТ Р 57522-2017 позволяет перейти от формального соответствия стандартам к встроенному качеству [1, 2, 4, 5].

ООО «ТД «СаранскСпецТехника» осуществляет полный цикл производства прицепов с 2011 г. Предприятие использует высокоточное оборудование: две лазерные установки Mitsubishi ML3015 (2015, 2018 гг.), четыре гидравлических прессы с ЧПУ, токарные центры с ЧПУ. Технологический процесс минимизирует «бракоопасные» операции — сварка и окраска применяются только к осям и узлам подвески. Основной материал — предварительно оцинкованный лист и болтовое соединение деталей обеспечивают снижение массы прицепа на 10 % по сравнению с аналогами.

Компания обладает собственной СМК, оформленной в виде «Руководства по качеству» (редакция 2024 г.), базирующегося на принципах ISO 9001-2011. Документация включает подробные описания технологических процессов, схемы движения материалов и деталей, а также процедуры контроля на всех этапах от входного контроля комплектующих до финальной приёмки и отгрузки. Финансовые показатели свидетельствуют о стабильном росте: балансовая стоимость активов увеличилась с 255,9 млн руб. в 2022 г. до 474,8 млн руб. в 2024 г. и продолжила рост в 2025 г.; собственный капитал превышает 337 млн руб.; заёмные средства отсутствуют [3].

Проведённый анализ позволяет выделить ряд объективных предпосылок, создающих благоприятную почву для интеграции Lean в действующую СМК ТД ССТ.

Технологическая предпосылка заключается в уже реализованной минимизации потерь на этапе заготовки и исключении масштабной сварки и окраски корпуса. Организационно-процессная предпосылка обеспечивается наличием документированных процедур и визуализации потоков в «Руководстве по качеству». Финансовая устойчивость позволяет инвестировать в обучение персонала и пилотные проекты. Рыночная предпосылка подтверждается патентами и ориентацией на создание ценности для клиента [3].

Вместе с тем существуют резервы: относительно высокие запасы указывают на потенциал применения ЛТ, а система мотивации пока слабо стимулирует инициативу улучшений.

Таким образом, в ООО «Торговый дом «СаранскСпецТехника» сформировался комплекс предпосылок для развития СМК на основе методологии бережливого производства. Поэтапная интеграция Lean-инструментов позволит повысить операционную эффективность и укрепить конкурентные преимущества предприятия без радикальной перестройки процессов. Полученные результаты имеют практическую значимость для средних машиностроительных предприятий России.

Источники и литература

- 1) Бельш К. В. Методический инструментарий внедрения и функционирования бережливого производства на промышленном предприятии : дис. . . . канд. экон. наук. Екатеринбург : УрФУ, 2018.
- 2) Бодриков А. В. Формирование актуальной интегрированной системы менеджмента // Научно-технические ведомости СПбГПУ. 2023. № 2. С. 11–18.
- 3) Внутренние документы ООО «Торговый дом «СаранскСпецТехника» (Руководство по качеству, ред. 2024; бухгалтерская отчётность 2022–2025 гг.).
- 4) ГОСТ Р 57522-2017. Бережливое производство. Руководство по интегрированной системе менеджмента качества и бережливого производства. М. : Стандартинформ, 2017.
- 5) Тренин Д. И., Бабскова О. В. Интеграция системы менеджмента качества и бережливого производства на примере предприятия промышленного сектора // Журнал правовых и экономических исследований. 2024. № 3. С. 171–182.