

Секция «Корпоративные финансы: наука, теория и практика»

Формирование концепции стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия

Научный руководитель – Егоров Петр Владимирович

Степанцова Лидия Артемовна

Студент (магистр)

Донецкий национальный университет, Экономический факультет, Кафедра финансов и банковского дела, Донецк, Украина

E-mail: Lida23042000@mail.ru

В условиях нестабильности экономической среды, повышенной неопределенности и рисков, усиления угроз финансовой безопасности предпринимательской деятельности проблема управления финансовой устойчивостью предприятий приобретает особую актуальность. Решение этой проблемы настоятельно требует совершенствования концепции управления финансовой устойчивостью предприятия на каждой стадии его развития, поскольку оказывает непосредственное воздействие на результативность такого управления.

Концепция стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия включает в себя комплекс мер, позволяющих управлять финансовыми ресурсами предприятия с целью получения эффективного экономического результата и поддержания непрерывной производственной деятельности.

Исходя из этого, особо актуальной представляется разработка концепции стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия, включающей в себя принципы, цель, задачи и механизм ее реализации.

Итак, рассмотрим более детально каждый элемент концепции стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия в отдельности.

Принципы стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия подразделяются на общие, присущие всем стадиям развития предприятия, и специфические, которые характерны для конкретной стадии жизненного цикла предприятия.

К общим принципам стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия можно отнести следующие:

1. Комплексность. Комплексный характер формирования решений при управлении финансовой устойчивостью предприятия предполагает, что все управленческие решения в данной области тесно взаимосвязаны.

2. Оперативность. Данный принцип исходит из необходимости быстро и своевременно выполнять поставленные задачи.

3. Динамичность. Принцип динамичности управления говорит о том, что даже наиболее эффективные решения в области управления финансовой устойчивостью, разработанные и реализованные на предприятии в предшествующем периоде, не всегда могут быть повторно использованы на последующих этапах его финансовой деятельности [2].

4. Результативность. Данный принцип исходит из того, что затраты по созданию, поддержанию и модернизации системы управления финансовой устойчивостью предприятия должны быть экономически оправданны.

Далее рассмотрим специфические принципы управления финансовой устойчивостью предприятия в зависимости от стадии его развития.

А) На стадии становления основополагающим принципом управления финансовой устойчивостью предприятия выступает повышение качества и конкурентоспособности продукции предприятия.

Данный принцип обеспечивает увеличение оборотных активов предприятия и адаптивность управленческих решений к условиям конкурентной борьбы, что является необходимым при завоевании предприятием своей ниши на рынке.

Б) На стадии развития следует уделить особое внимание стратегическому позиционированию развития предприятия.

Стадия развития предприятия характеризуется быстрым экономическим ростом предприятия, осознанием своей миссии и формирования стратегии развития. В связи с этим, принцип стратегического позиционирования требует, чтобы в организации управления финансовой устойчивостью предприятия учитывались стратегические цели развития предприятия.

В) На стадии стабильности функционирования предприятия базовым принципом выступает диверсификация источников его финансирования.

Диверсификация в управлении финансовой устойчивостью предприятия позволяет поддерживать стабильность функционирования предприятия и обеспечивает выполнение его предназначения. При этом на данной стадии развития предприятия особое внимание также следует уделить поиску инвестиционных проектов, способных принести доход, что позволит увеличить резервные фонды предприятия.

Г) На стадии реорганизации предприятия необходимо обратить внимание на реализацию принципа инновационности текущей деятельности.

Ускорение научно-технического прогресса обусловило необходимость постоянного внедрения инноваций на предприятии с учетом стадии его жизненного цикла. Результатами инновационной деятельности можно считать полученный качественно новый продукт или материализацию новых идей, знаний, открытий, изобретений и научно-технических разработок при производстве для их коммерческой продажи с целью повышения финансовой устойчивости предприятия на данной стадии его развития [1].

Таким образом, проанализировав вышеприведенные принципы, считаем необходимым отметить, что для формирования эффективной стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия помимо требований общих принципов управления финансовой устойчивостью особое внимание также следует уделять реализации специфических принципов, характерных для каждой стадии развития предприятия.

Целью стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия является повышение финансового потенциала на каждой стадии его жизненного цикла.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:

- выявление особенностей управления финансовой устойчивостью предприятия на каждой стадии его развития;
- выявление проблем в управлении финансовой устойчивостью предприятия на каждой стадии его развития;
- принятие решений по стратегическому управлению финансовой устойчивостью предприятия.

Для решения поставленных задач предлагается механизм стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия.

Отсюда, элементами механизма стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия будут являться:

- выбор показателей управления финансовой устойчивостью предприятия на каждой стадии его развития;
- анализ управления финансовой устойчивостью предприятия на каждой стадии его развития;
- мониторинг показателей управления финансовой устойчивостью предприятия на каждой стадии его развития.

Критерием достижения поставленной цели является стремление предприятия к максимизации своего финансового потенциала. В случае если данный критерий не выполняется, то следует совершенствовать выбранный механизм реализации цели стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия.

Таким образом, процесс управления финансовой устойчивостью предприятия следует рассматривать системно. В свою очередь, результатом системного подхода в области стратегии управления финансовой устойчивостью предприятия является разработанная концепция.

Источники и литература

- 1) 1. Андреева А.А. Виды и элементы стратегии развития предприятия / А.А. Андреева // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. - 2010.
- 2) 2. Экономика предприятия : учебник / В.И. Гришин [и др.] ; [под ред. В.И. Гришина, Я.П. Силина]. – М. : КНОРУС, 2019. - 472 с.