

Сценарии развития полуострова Ямал (Ямальский район ЯНАО)

Научный руководитель – Красовская Татьяна Михайловна

Козлов Сергей Михайлович

Студент (магистр)

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

E-mail: kozlov_sm@bk.ru

В настоящее время экономическая ситуация в стране и мире характеризуется высокой степенью неопределенности. Принятие верных управленческих решений в таких сложных условиях является чрезвычайно сложной задачей. При этом, существуют стратегии развития, в которые заложены цели и конкретные целевые показатели. Однако зачастую, в стратегиях развития недооцениваются неопределенности и риски, а сценариев развития рассматривается всего 2-3 (целевой и пессимистичный, иногда и оптимистичный), которые отражают просто целевые показатели с определенным коэффициентом.

Для определения нестандартных сценариев развития (благодаря которым можно выявить новые риски) логично использовать сценарный подход [2]. Стоит отметить, что при использовании сценарного подхода прогнозирование осуществляется на среднесрочную перспективу (5-7 лет). В процессе анализа стратегии социально-экономического развития ЯНАО до 2035 г. [1] и общей ситуации в Ямальском районе ЯНАО, было выделено 2 основных неопределенности, на которые местная и региональная власть не может оказать влияние. Первая неопределенность - цена на углеводороды, вторая - санкционная политика.

Первая неопределенность связана с резкими флуктуациями на мировом энергетическом рынке, а подавляющая часть бюджета района формируется благодаря налоговым поступлениям от добычи и продажи углеводородов. Соответственно, мировые цены на топливо сложно предсказуемы. Вторая неопределенность связана с международной обстановкой. Наличие и развитие геополитических конфликтов с странами Запада обязательно приведут к усилению санкционного влияния. Конечно, влияние этого фактора будет ощущаться не сразу, но уменьшение инвестиций, ограничение доступа к новым технологиям, обязательно приведет к повышению стоимости добычи углеводородов. Дальнейшее санкционное давление может привести и к падению продаж российских углеводородов.

Выделив две неопределенности, которые сильно влияют на социально-экономическое развитие района, были получены 4 сценария: «Слабые санкции - дорогие углеводороды», «Сильные санкции - дорогие углеводороды», «Слабые санкции - дешёвые углеводороды», «Сильные санкции - дешевые углеводороды». Сценарии с их основными прогнозными характеристиками развития представлены ниже (рис. 1).

Таким образом, создав 4 сценария развития, можно выделить наиболее опасный (сильные санкции - дешевые углеводороды) и применять меры по минимизации воздействий рисков этого сценария.

Источники и литература

- 1) Стратегия социально-экономического развития Ямало-Ненецкого автономного округа на период до 2035 года. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/574785875> – (Дата обращения 01.03.2022).
- 2) Линдгрэн М., Бандхольд Х. Сценарное планирование. Связь между будущим и стратегией. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2009. – 256 с.

Иллюстрации

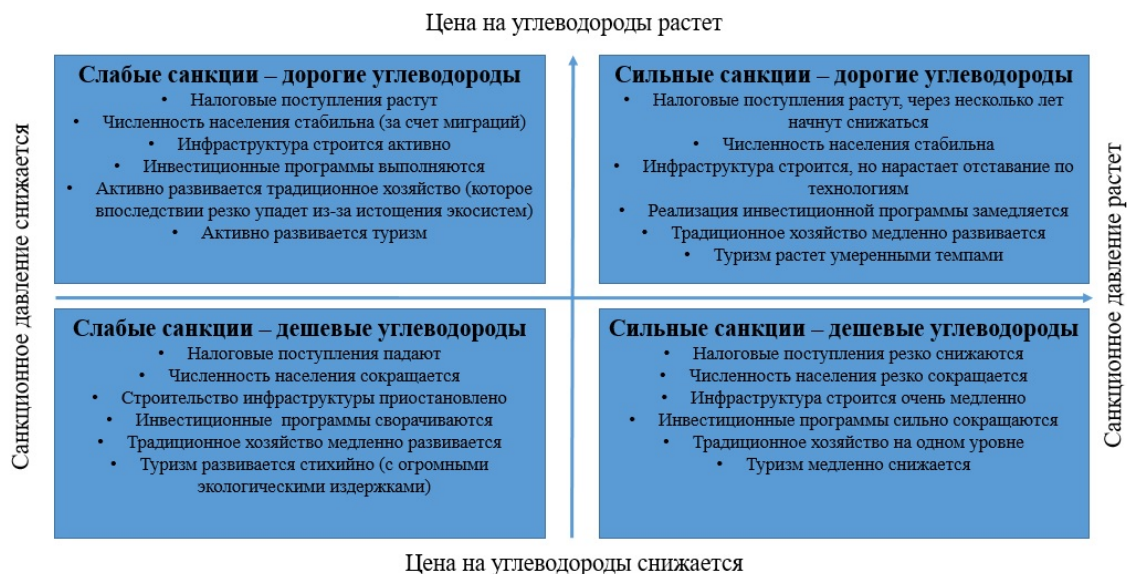


Рис. 1. Сценарный крест для полуострова Ямал