

Секция «Модели и технологии развития системы государственного управления»

Гибкие методы в управлении государственными проектами

Научный руководитель – Прокофьев Вадим Николаевич

Колесникова Елизавета Дмитриевна

Студент (бакалавр)

Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», Москва,
Россия

E-mail: edkolesnikova@edu.hse.ru

Проектное управление уже совершенно не новое понятие в государственном секторе. Несмотря на то что в целом понятие проектного подхода в госуправлении стало появляться достаточно давно, после выхода Постановления Правительства Российской Федерации от 15 октября 2016 г. № 1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» можно было наблюдать постепенные изменения в культуре управления.

Однако, несмотря на то, что переход к проектному управлению - это большой шаг, он напрямую зависит от применяемых методов. Сейчас самым популярным в госсекторе является каскадный или как его еще называю водопадный подход (waterfall) - негибкий метод управления. Он предполагает четкую последовательность действий при реализации проекта: определение требований, проектирование, реализация, тестирование, техническая поддержка. Этапы следует точно один за другим. Несмотря на логичность данной модели она имеет большую долю риска. И главный недостаток, который является критически важным, особенно при реализации проектов в государственном секторе - это отсутствие быстрого реагирования на изменения, которые сейчас происходят очень часто, и могут быть связаны с внешней средой, изменениями в законодательстве и т.д.[2].

Гибкие методы управления (Agile) - это собирательное название, набор подходов к управлению, в основе которых заложены определенные принципы и ценности, призванные ускорить процесс реализации проекта, сократить затраты и главное снизить риск неактуальности поставленной цели на момент завершения проекта, за счет постоянного реагирования на изменения, тестирования продукта и устранения недостатков еще во время работы [1].

Особенно интересен Agile с точки зрения использования при цифровой трансформации госсектора. Это доказывают практики Великобритании, США и некоторых других стран, где с помощью внедрения Agile удалось добиться значительных результатов. Важным является момент оценки проекта с точки зрения актуальности использования гибких методов и выбора наиболее подходящих подходов. Так, в мировой и Российской практики выделяют 3 самых подходящих для госпроектов фреймворка: Kanban, Scrum, Lean [1,3].

На данный момент доля государственных организаций от числа всех, использующих Agile в своей практике, в России - менее 2%, в мире - 6%. Однако есть большой потенциал для более масштабного применения гибких методов в управлении государственными проектами в настоящее время [3].

Источники и литература

- 1) Ефремова А.А. Седова Е.Ф. Гибкие подходы в менеджменте: перспективы в сфере государственного управления// Менеджмент и предпринимательство в парадигме устойчивого развития, 2018. С. 79-82

- 2) Терентьева З.И., Хализова И.А. Гибкие методы управления проектами, анализ и сравнение//Журнал «Азимут научных исследований: наука и управление, 2019, С. 374-375
- 3) Отчет об исследовании Agile в России: 2019 [Электронный ресурс]// ScrumTrek. URL: <https://scrumtrek.ru/blog/agilesurvey19/> (дат обращения: 10.01.2020).