

Опыт практического применения SWOT – анализа в стратегическом планировании управления регионом (на примере Тамбовской области)

Научный руководитель – Толикова Елена Эдуардовна

Воропаева Алина Владимировна

Студент (бакалавр)

Российская таможенная академия, Московская область, Россия

E-mail: voropaevaalina@yandex.ru

SWOT-анализ крайне распространён в качестве инструмента, используемого в рамках стратегического менеджмента не только коммерческих организаций, но и социально-экономическими системами. Такой анализ проводится с целью построения качественной стратегии развития, которая будет формироваться на основе сильных и слабых сторон объекта анализа, которые рассматриваются как внутренние факторы, а также внешних факторов, которыми являются возможности и угрозы

Однако SWOT-анализ социально-экономического состояния территории имеет свои особенности, которые утверждены Приказом Минрегиона РФ от 27.02.2007 N 14"Об утверждении Требований к стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации» [1]. После частичного изучения SWOT-анализа, проводимого субъектами можно отметить общую тенденцию, которая заключается в: отсутствие концентрации на угрозах, что может крайне негативно отразится на дальнейшем социально-экономическом развитии субъекта.

Исходя из вышесказанного, можно утверждать, что уровень проведения SWOT- анализа в регионах достаточно низок, что связано как с использованием неактуальной информации, требующейся для анализа, так и с недостаточно высокой эффективностью управления в регионах.

Анализируя данные социально-экономического состояния Тамбовской области за последние несколько лет [3] можно отметить целый ряд тенденций, как позитивных, так и негативных:

1. Стабильное снижение численности населения.
2. Постоянный дефицит консолидированного бюджета.
3. Валовый региональный продукт имеет тенденцию к росту.
4. Численность безработных стабильно снижается.
5. Динамика объёма инвестиций в основной капитал непостоянна
6. Индекс потребительских цен за период с 2015- 2019 годы снизился со 112,7 % до 104%.

Исходя из анализа основных макроэкономических показателей, был осуществлён SWOT-анализ рисков Тамбовской области. Вследствие проведённого анализа, можно прийти к выводу, что риски региона примерно равны его перспективам. При условии наступления всех выявленных факторов внешней среды ситуация по основным макроэкономическим показателям социально-экономического развития области останется неизменной или незначительно ухудшится [2].

Таким образом, существующая система управления рисками в Тамбовской области недостаточно развита и требует особого внимания. Наиболее подходящим методом управления рисками в Тамбовской области является метод ограничения рисков. Однако для его осуществления необходимо провести большую работу по улучшения социально-экономического состояния региона.

Источники и литература

- 1) Федеральный закон "О стратегическом планировании в Российской Федерации" от 28.06.2014 N 172-ФЗ
- 2) Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики URL <https://www.gks.ru/>
- 3) Мазелис Л.С., Морозовой В.О. «Методика SWOT-анализа рисков региона в разрезе основных макроэкономических показателей социально-экономического развития (на примере Камчатского края)» // Современные проблемы науки и образования. 2014. №6. С.54