

**Экспертный и критериальный методы к выработке альтернативных решений
в управлении**

Научный руководитель – Савватеев Евгений Витальевич

Фроловичева Полина Александровна

Студент (бакалавр)

Московский государственный университет пищевых производств, Москва, Россия

E-mail: kitten.fpa.2000@yandex.ru

В современном мире разработка и принятие управленческих решений (УР) является самым важным процессом деятельности компании. От разработки УР зависит эффективность использования ресурсов, так как принятие УР позволяет найти оптимальный способ достижения целей компании. Быстрота и правильность управленческого решения помогает решить проблемы и принять новые вызовы из мира бизнеса, что приводит к росту и развитию компании. Также принятие УР стимулирует инновации, тем самым развивает новые идеи, продукты, процессы, которые дают компании необходимое конкурентное преимущество. Управленческие решения мотивируют сотрудников, что гарантирует для компании повышение прибыли.

При разработке управленческих решений менеджеры сталкиваются с рядом методологических и технологических проблем. Это говорит о динамичности происходящих процессов в экономической среде и слабой осведомленностью новых задач, многовариантностью последствий принимаемых решений и относительностью данных о возможных последствиях. В экономической сфере жизнедеятельности общества основа для управления - это решение, а качество и эффективность решения зависит во многом от используемой технологии и методов его разработки. Технологией разработки решений является сам процесс преобразования необходимых сведений, данных, информации о проблеме в точно сформулированное решение, где указано делегирование полномочий по должностям и кто их занимает, а также необходимые требования и рекомендации по выполнению поставленных задач для достижения эффективного результата [5,6].

Теория принятия управленческих решений опирается на методы и модели математики, статистики и эконометрики. Это объясняется тем, что широко используется количественный анализ при разработке и выборе управленческих решений. Менеджеру необходимо знать различные экономико-математические методы и модели разработки и принятия управленческих решений, а также уметь практически применять данный инструментарий для создания моделей реальных экономических ситуаций, что позволяет объективно принимать управленческие решения.

Исследование показало, что способность владеть методами количественного анализа и моделирования, уметь применять количественные и качественные методы анализа при разработке и принятии управленческого решения, строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели - важный аспект в управлении организацией, а также для профессии менеджер. Далеко не все менеджеры на различного уровня предприятиях применяют для разработки и принятия управленческих решений методики и модели экономико-математических методов и статистики, а большинство и вовсе не осведомлены об этом.

Источники и литература

- 1) Бережная, Е. В. Методы и модели принятия управленческих решений: учеб. пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. — М. : ИНФРА-М, 2019.
- 2) Кузнецова, Н. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / Н. В. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2019.
- 3) Методы принятия управленческих решений : учебно-методическое пособие / И. Ф. Чепурова, А. В. Гладышева, Е. В. Зобова [и др.]. — Тамбов : ТГУ им. Г.Р.Державина, 2019.
- 4) Ганичева, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / А. В. Ганичева. — Тверь : Тверская ГСХА, 2020.
- 5) Трофимова Л. А. Управленческие решения (методы принятия и реализации) : учебное пособие / Л.А. Трофимова, В.В. Трофимов. – СПб. : Изд-во СПбГУЭФ, 2011.
- 6) Ярьс О. Б. Методы принятия управленческих решений : учеб. пособие / О. Б. Ярьс, И. В. Паньшин ; Владим. гос. ун-т имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. – Владимир : Изд-во Владим. гос. ун-та имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых, 2011.
- 7) www.gks.ru (Федеральная служба государственной статистики России)
- 8) Каморников С. Ф. , Каморников С. С. Эконометрика : учеб. пособие. – М. : Интеграция, 2012.