

Секция «Государственное администрирование в реализации национальных проектов обеспечивающих экономический рост в России: отраслевые или региональные приоритеты?»

Национальные проекты как инструмент достижения стратегических целей: проблемы и перспективы

Научный руководитель – Екатериновская Мария Алексеевна

Богатова А.О.¹, Богатова А.О.², Федякова Ю.А.³

1 - Финансовый университет, Факультет государственного управления и финансового контроля, Кафедра государственного и муниципального управления, Москва, Россия, *E-mail: annabogatova77@mail.ru*; 2 - Финансовый университет, Факультет государственного управления и финансового контроля, Кафедра государственного и муниципального управления, Москва, Россия, *E-mail: annabogatova77@mail.ru*; 3 - Финансовый университет, Факультет государственного управления и финансового контроля, Кафедра государственного и муниципального управления, Москва, Россия, *E-mail: julyfedykova@gmail.com*

Ключевой задачей государственной политики в настоящее время является повышение качества и уровня жизни россиян, что подразумевает продовольственную безопасность, доступность жилья, образования и здравоохранения, качество труда, применение цифровых технологий и т.д. В связи с этим с момента подписания Президентом РФ В.В.Путиным Указа №204 от 07.05.2018 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" в нашем государстве был взят курс реализацию национальных проектов.

Для выстраивания и выявления причинно-следственных связей мы использовали метод "5 почему", в который включили следующие вопросы:

- 1) Почему появились национальные проекты?
- 2) Почему проектное управление особенное?
- 3) Почему на национальные проекты возложены большие надежды?
- 4) Почему национальные проекты эффективны как инструмент достижения национальных целей развития?
- 5) Почему не все показатели, планируемые на 2019 год были достигнуты?

Стоит отметить, что успешная реализация национальных проектов напрямую воздействует на всех граждан РФ, влияя на экономический рост страны и повышая качество жизни населения. Среди острых проблем, выявленных на данном этапе по достижению эффективности национальных проектов можно выделить следующие:

- неэффективность предыдущих инструментов управления. Основными причинами, на наш взгляд, являются отсутствие единой системы реализации и низкий контроль со стороны общественности.

- "ажиотаж" вокруг проектного управления. Причиной можно считать подписание Президентом РФ Указа №204, о котором сейчас очень часто говорят.

- определение методов планирования ожидаемых результатов. Причинами данной проблемы являются необходимость быстрого роста и тот фактор, что не учитываются существенные показатели.

- несоответствие ожидания и реальности. Ключевыми причинами считаются огромное количество критики в отношении национальных проектов, не достижение в срок плана вации национальных проектов и минимизации прибыли.

Контроль за реализацией национальных проектов осуществляется системой контролирующих органов, но в связи с этим возникает большая нагрузка на региональные власти, излишний бюрократизм и нагромождённость структуры. Для реального успеха необходимо

модернизировать систему управления отраслей народного хозяйства, совершенствовать нормативно-правовую базу и модернизировать институциональные условия их реализации.

Кроме того, в процессе реализации по окончании каждого этапа должны подводиться промежуточные итоги. Вместе с этим должна поддерживаться обратная связь между исполнителями работ, контрольными органами и непосредственно кураторами проектов.

В целом приоритетные национальные проекты являются эффективным механизмом решения социально-экономических проблем, так как они способны позволить объединить управленческие, финансовые, информационные и др. ресурсы на важнейшие для страны сферы.

В заключении можно отметить, что ключевые проблемы реализации национальных проектов, осуществляемых до 2024 года, тесно связаны с неподготовленностью управленческих кадров к работе с проектами, также прослеживается отсутствие культуры проектного управления, а в стране не создана атмосфера нетерпимости к управленческой безграмотности исполнителей и руководителей всех уровней.