

Секция «Стратегическое управление и региональное развитие»

**О механизмах реализации стратегии социально-экономического развития  
крупнейшего города**

**Научный руководитель – Антипин Иван Александрович**

***Квашнина Ксения Вячеславовна***

*Студент (бакалавр)*

Уральский государственный экономический университет, Институт экономики,  
Екатеринбург, Россия

*E-mail: kvashnina\_ksen@mail.ru*

Стратегия социально-экономического развития представляет собой документ комплексного и среднесрочного развития территории, который охватывает разные сферы деятельности человека: социум, экономика, и отражает основные стратегические цели, приоритетные направления, а также мероприятия и механизмы по их реализации и достижению. Развитие всех аспектов муниципального образования невозможно без четкого определения целей и приоритетов на длительную перспективу, понимания своих преимуществ и пробелов. Соответственно, необходимо создание и применение эффективных механизмов, способствующих исполнению стратегических решений и достижению конкретного желаемого результата.

Успешное выполнение стратегии и воплощение поставленных задач возможно благодаря рациональному использованию ресурсов, при этом ведущую роль играют денежные фонды, что говорит о неразрывности стратегического управления от бюджетного процесса. Кроме того, для успешного приведения в действие заложенных в стратегию мероприятий, в первую очередь, является необходимым целенаправленное государственное влияние на социально-экономическое развитие муниципального образования [1].

Проанализировав и изучив исследования различных авторов, мы выявили наиболее понятное и полное определение понятия «механизм реализации стратегии», разработанное О.В. Коломийченко, В.Е. Рохчина. Под механизмом реализации стратегии авторы понимают совокупность принципов, форм, методов и программ развития муниципальных образований, которые являются инструментами управленческого воздействия на процесс социально-экономического развития региона в целях достижения приоритетов развития региона [2].

Таким образом, механизм реализации развития включает в себя такие функциональные элементы, как принципы, методы, организационно-правовое обеспечение, функции. Все эти составляющие, по нашему мнению, в комплексном применении будут способствовать формированию эффективной системы стратегического управления развитием крупнейшего города в интересах достижения поставленных стратегических целей.

В настоящее время в городах-миллионниках Российской Федерации сформированы комплексные стратегии развития. Рассмотрим механизмы реализации стратегий уральских мегаполисов (Екатеринбурга, Челябинска, Перми до 2030 года).

Екатеринбург. Для реализации стратегического плана планируется разработка плана мероприятий, в котором будут детализированы стратегические направления и программы, с указанием ответственных исполнителей и ожидаемых результатов, осуществлена их координация с мероприятиями муниципальных и ведомственных целевых программ, стратегических проектов. Такая согласованность целей и направлений стратегического плана с муниципальными программами обеспечит концентрацию ресурсов на приоритетных направлениях социально-экономического развития города и повысит эффективность распределения ресурсов, в частности бюджетных средств [3].

Кроме вышесказанного, основной инструмент реализации стратегии Екатеринбурга - это стратегические проекты, каждый из которых сформирован из совокупности мероприятий, направленных на достижение определенных узконаправленных задач. Положительный аспект данного механизма заключается в том, что происходит дифференциация полномочий и обязанностей аппарата местной власти, так как ответственность за разработку, подведение итогов, информирование населения возлагается Администрацию города. Такой формат построения работы позволяет повысить эффективность и реализуемость стратегии в целом.

Мониторинг выполнения стратегии базируется на общих показателях - перечне прогнозных параметров показателей до 2030 года с разбивкой на этапы реализации: 3 года - для первого, 5 лет - для последующих. Сравнение значений текущих показателей с прогнозными позволяет оценить правильность и успешность выбранных стратегических направлений деятельности и способов достижения целевых ориентиров [3].

Челябинск. Механизмы реализации стратегии социально-экономического развития представляет собой раздел, в котором подробно расписано каждое направление деятельности, имеющее общую стратегическую цель (генеральную цель), далее цели и задачи, способствующие достижению генеральной цели, а также меры и механизмы реализации по блокам работы. Стоит отметить, что такой подход к выполнению стратегического плана, можно отметить как самый эффективный, в силу детального рассмотрения каждого из стратегических направлений, что позволяет понять механизм работы. Челябинская стратегия развития включает глобальные направления, такие как обучение в течение всей жизни, педагогические кадры нового поколения, качественное здравоохранение, подготовка кадров для здравоохранения, здоровое поколение, безопасность, новая культурная среда и др. Одновременное достижение всех перечисленных сфер, конечно же, нереально, но возможно при условии того, что они взаимосвязаны между собой и развитие одного направления, приведет к процветанию другого [4].

Пермь. Основной механизм реализации стратегии - программа социально-экономического развития, которая содержит совокупность программ и мероприятий, направленных на выполнение поставленных стратегических задач, основываясь на целевых показателях. Информационная база для наблюдений состоит из статистически показателей функциональных органов, участников реализации стратегии, а также из результатов социологических исследований. Оценка осуществляется ежегодно по итогам мониторинга.

Таким образом, можно сделать вывод, что каждая из рассмотренных стратегий имеет индивидуальную форму реализации. Однако стоит отметить, что используемыми крупнейшими городами механизмы реализации стратегических направлений, такие как программы, проекты, планы, эффективны, что доказывают промежуточные показатели по каждому рассмотренному городу. Такие инструменты стоит применять и в небольших муниципальных образованиях с небольшой численностью населения, что поможет избежать социально-экономических проблем на территории всей России.

### Источники и литература

- 1) 1. Масленников А. Государственно-частное партнёрство: региональный аспект // Экономист. 2008. № 9. С. 72-79.
- 2) 2. Рабаданова А.А. Механизм реализации стратегии социально-экономического развития региона. Автореф. дис. ... канд. экон. наук. Махачкала, 2011.
- 3) 3. Решение Екатеринбургской городской Думы от 10.06.2003 N 40/6 «О Стратегическом плане развития Екатеринбурга»: <http://docs.pravo.ru/document/view/4699602/>

- 4) 4. Решение Челябинской городской Думы четвертого созыва от 26 ноября 2009 года N 8/1 «О Стратегии развития города Челябинска до 2020 года»: <http://chelduma.ru/>