

Организация и проведение технической учебы в ОАО «РЖД»

Научный руководитель – Гавриленко Ольга Владимировна

Корпачева Полина Владимировна

Аспирант

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Социологический факультет, Кафедра социальных технологий, Москва, Россия

E-mail: podolyakina89@mail.ru

Компания ОАО «Российские железные дороги» включает в себя огромное количество квалифицированных специалистов во всех областях железнодорожного транспорта, работающих двадцать четыре часа в сутки в десяти часовых поясах и различных климатических условиях. Основная цель ОАО «РЖД» - безопасность движения и бесперебойная работа железнодорожного транспорта. Для успешного функционирования и развития отрасли большое значение компания уделяет подготовке и обучению работников.

Наряду с повышением квалификации и развитием персонала проводится обучение без отрыва от производства - техническая учеба работников. Данная система была заложена в 1935 году Л.М. Кагановичем в целях быстрой подготовки работников разных специальностей и профессий по направлениям железнодорожной области[1]. Более 80 лет данная система подготовки кадров на рабочих местах практически не изменялась. Сегодня стремительно развивается новая техника и технологии, внедряются новые формы и методы обучения, поэтому необходим новый подход в организации и проведении технической учебы работников.

Техническая учеба - это совокупность мероприятий, направленных на периодическое восстановление и непрерывное повышение уровня профессиональных знаний и навыков работников без отрыва от производства [2].

В целях исследования существующей системы организации и проведения технической учебы был проведен анализ нормативных документов, регламентирующих организацию и проведение технической учебы в ОАО «РЖД» [2,3,4,5], а также организовано ежеквартальное проведение аудитов в структурных подразделениях производственного блока, расположенных на полигоне железных дорог ОАО «РЖД» по следующим критериям: наличие организационно-распорядительных и нормативных документов регламентирующих проведение технической учебы (приказы или распоряжения, положение или регламент и т.д.); наличие утвержденного перечня работников, подлежащих технической учебе; наличие организационно-распорядительных документов о назначении ответственных за организацию и проведение технической учебы, и списка лиц (преподавателей) допущенных к проведению технических занятий; наличие проверки соотношения теоретических и практических занятий по проведению практических занятий и отработке навыков; наличие и утверждение годовых планов проведения технической учебы; обеспеченность материальной базы кабинетов технической учебы в соответствии с Перечнями оснащения технических кабинетов и учебных полигонов [3].

В III и IV квартале 2017 года был проведен аудит 1473 структурных подразделений с последующим мониторингом данных чек-листов для объективной оценки существующей системы проведения технической учебы.

По результатам исследования следует отметить, что для совершенствования организации и проведения технической учебы необходимо:

- минимизировать формализм в проведении технической учебы;
- усовершенствовать системы мотивации работников;

- разработать единую базу знаний и навыков работников;
- внедрить дистанционную форму обучения с применением цифровых и информационных технологий (мобильных платформ, технологий 3D-моделирования и виртуальной реальности);
- разработать систему проведения технической учебы с учетом применения очного и дистанционной форм обучения.

Источники и литература

- 1) Конов, А. А. Подготовка и повышение квалификации рабочих массовых профессий в дорожно-технических школах на железнодорожном транспорте Урала в 1950-1980-е гг./А. А. Конов // *Фундаментальные исследования*. - 2015. - № 7. - с. 394-402.
- 2) СТО «РЖД» 08.020-2014. Организация технической учебы работников ОАО «РЖД». Общие положения: утв. распоряжением № 2940р от 11.12.2014; введ. 01.03.2015.
- 3) Перечень норм оснащения кабинетов технической учебы и учебных полигонов, утвержденные распоряжением ОАО «РЖД» от 02.10.2017 №2008р.
- 4) СТО РЖД 08.030-2016 «Инструктажи предсменные работников основных профессий ОАО «РЖД». Требования к организации и правила проведения утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 14.02.2016 №285р.
- 5) Методика оценки эффективности организации и проведения технической учебы в ОАО «РЖД», утвержденная распоряжением ОАО «РЖД» от 27.11.2015 № 2770р.