

## Оценка применимости стандартов проектного менеджмента в организациях ТЭК

Научный руководитель – Царенко Андрей Сергеевич

*Ершов Илья Васильевич*

*Студент (магистр)*

Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова, Высшая школа инновационного бизнеса (факультет), Москва, Россия

*E-mail: ersh20@rambler.ru*

Принято считать, что организации ТЭК не являются проектно-ориентированными компаниями. Практически вся их деятельность не требует проектного менеджмента, поскольку прибыль зависит от международной обстановки, технологий, текущего курса валют, цены на рынке. Добыча, транспорт и перераспределение сырья ТЭК производится посредством развитой инфраструктуры, которая включает фонды скважин, парковые хозяйства, линейные объекты. Также в каждой крупной организации ТЭК существуют годовые планы-графики строительства, технического перевооружения, реконструкции, а также консервации и ликвидации объектов добычи и транспорта. Учитывая законодательство РФ, все объекты должны быть обеспечены полным пакетом сопутствующих документов в составе проектов, а также иметь заключения экспертных комиссий в составе проекта. Качество и актуальность исполнения данных материалов должны отвечать всем необходимым стандартам и рекомендациям. Важную роль при этом играет компетентность проектного управления. В связи с этим любая современная организация ТЭК по праву может быть отнесена к категории проектно-ориентированных.

Компании ТЭК - это огромные вертикально интегрированные холдинги и поэтому оценку применимости стандартов проектного менеджмента необходимо проводить на трех видах предприятий. Это добывающие предприятия, транспортные предприятия и управляющая компания холдинга. Проектная деятельность, реализуемая этими организациями, решает задачи успешной работы и долгосрочного функционирования в отрасли.

### Источники и литература

- 1) Грей К., Ларсон Э. Управление проектами: Практическое руководство. Перевод с английского. М.: Издательство «Дело и Сервис», 2003.
- 2) Краюшкина М.В. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами. Учебное пособие. Магистратура. Ставрополь: Изд-во СКФУ, 2014.
- 3) Постановление правительства РФ от 15 октября 2016 года №1050 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации».
- 4) Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. ГОСТ Р 54869-2011.
- 5) Руководство по менеджменту качества при проектировании. ГОСТ Р ИСО 10006-2005.
- 6) Руководство к своду знаний по управлению проектами (руководство РМВОК). 5 издание.
- 7) Руководство по проектному менеджменту. ГОСТ Р ИСО 21500-2014.
- 8) Ципес Г.Л., Товб А.С. Менеджмент проектов в практике современной компании. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2006.

- 9) Ципес Г.Л., Товб А.С. Управление проектами: стандарты, методы, опыт. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003
- 10) О проекте конкурса «Проектный Олимп»: <http://pmolimp.ru/2016/about/>.