

## Проблемы финансовой деятельности предприятия

*Исаакова Юлия Александровна*

*E-mail: julia.isaakova@yandex.ru*

Финансовая деятельность предприятия - целенаправленный процесс реализации функций предприятия, формирования и использования его финансовых ресурсов, целью которого является обеспечение экономического и социального развития. Эта деятельность является неотъемлемым элементом хозяйствующего субъекта на всех стадиях его существования. Выявление проблем, влияющих на нормальную деятельность предприятия, позволяет принимать решения по методам их устранения. Финансовый результат напрямую зависит от эффективности финансового менеджмента, так как он формирует прибыль предприятия, включая в себя потенциальные параметры и структуру, как собственника ресурсов и факторов производства. Финансовая деятельность является определяющим фактором в устойчивом развитии предприятия в долгосрочном периоде.

Наиболее распространенной проблемой, по моему мнению, является дефицит капитала на валютном и расчетном счетах. Предприятие должно обеспечивать достаточную массу чистой прибыли для привлечения инвестиционного капитала. По факту на ликвидные средства в объеме валовой прибыли оказывается не более 20 %, образуются долги.

Не менее важной проблемой считается неумение грамотно управлять финансовыми потоками. Основной причиной является ошибки в планировании, совершенные руководителями, отсутствие качественного контроля средств предприятия.

При этом проблемы финансов, связанные с неэффективным управлением, можно условно поделить на две оставляющие:

- *внутренние*. К ним можно отнести низкую эффективность работы сбытовых и маркетинговых служб, отсутствие инструментов для автоматизации процессов планирования и управления денежными средствами компании, ошибки в процедурах анализа и контроля движения капитала, недоработки в финансовом плане и так далее;
- *внешние*. Применение малоэффективных или слишком сложных расчетных схем с участием дочерних компаний и прочих посторонних структур, нестабильность на рынке и невозможность четкого прогнозирования будущего уровня спроса и объемов поступления капитала.

Часто проблемы финансов вызваны явными недостатками краткосрочных и долгосрочных планов. К таковым можно отнести:

- недоработку при составлении планов и недостаточное внимание таким разделам, как контроль движения материальных или товарно-материальных ресурсов;
- низкую степень детализации (или ее полное отсутствие) по группам товаров, а также маргинальному доходу. В этом случае руководство не имеет возможности проводить правильный анализ доходности имеющегося в распоряжении ассортимента;
- ошибки в выборе форм составления планов, которые не дают в полной мере получить информацию о динамике движения средств и определить периоды с явным дефицитом денежных средств. Как следствие, затягивается принятие решений по нейтрализации проблемы;
- отсутствие планового баланса компании, недостаточное внимание к ключевым показателям на начало планового периода.

Все это уменьшает или сводит на «нет» эффективность финансового плана в целом. С учетом вышесказанного можно выделить главную причину финансовых проблем компании – отсутствие четкого планирования, как с позиции проведенных платежей, так и в сфере поступлений денежных средств. Все, чем занимается в этом случае руководство, так это «затыканием» текущих финансовых «дыр» компании. В основе принятых решений, как правило, лежат субъективные взгляды о решении тех или иных платежей. Итог - неэффективное использование имеющегося капитала.

Суть решения финансовых проблем сводится к работе в нескольких направлениях - корпоративном праве, управлении и бухгалтерском учете. В первую очередь внимание должно уделяться профилактике и своевременному устранению финансовых рисков. Основная задача таких мер - предупреждение и недопущение потенциальных проблем, связанных с потерей контроля над финансовыми потоками и ошибочным планированием капитала. Один из основных рисков компании - срыв в реализации бизнес-проекта. Еще одна частая проблем - низкий уровень финансирования компаний. Как следствие, предприятие не располагает необходимым для ведения деятельности капиталом. Второй причиной может быть коррупция, мошенничество и прочие негативные факторы.

При разработке стратегии деятельности компании, важно уделять внимание системе защиты от рисков, в которой стоит предусмотреть: создание резервного капитала, распределение рисков, формирование резервов, определение допустимых границ рисков. Здесь должны быть рассмотрены различные ситуации - наилучшего и наихудшего сценариев, перенаправление рисков на другие организации, к примеру, страховые компании.

Чтобы избежать финансовых проблем в бизнес-деятельности, важно руководствоваться следующими принципами:

- перед началом реализации бизнес-проекта провести исследование потенциальной прибыли в выбранной сфере деятельности;
- важно проанализировать, будет ли продукт (услуга) интересен потенциальным покупателям, насколько серьезного спроса можно ожидать в будущем;
- при определении экономических результатов важно уделять внимание не только общим цифрам, но данным по деятельности в различных сферах;
- проведение полноценного финансового анализа является обязательным для любой компании в период всей деятельности. Необходимо сравнивать цифры, характеризующие деятельность компании по различным годам, сопоставлять их с текущими реалиями или же результатами других компаний;
- организация комплексного финансового планирования.

При выполнении упомянутых рекомендаций много проще обеспечить эффективное управление финансовыми потоками компании, гарантировать полноценную деятельность все отделов и служб, исключить проблемы финансов из повестки дня и обеспечить стабильное повышение прибыли.

Наличие под рукой комплексного финансового плана позволяет руководству видеть реальную картину бизнеса, своевременно проводить анализ и вносить исправления в реализацию целей. При этом план необходимо не просто обсуждать, а обосновывать каждую его строку и назначать ответственных лиц (как правило, менеджеров компании) за реализацию тех или иных задач.

## **Источники и литература**

- 1) Абрютин М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учебно-практическое пособие. – М.: Издательство «Дело и сервис», 2004. – 256с.
- 2) Крейнина М. Н. Финансовое состояние предприятия. Методы оценки. — М.:ИКЦ«ДИС», 2004.
- 3) Финансы предприятий: Учебник для вузов / Н.В. Колчина, Г.Б. Поляк, Л.П. Павлова и др.; Под ред.проф. Н.В. Колчиной. – М.: Юнити-Дана, 2004.