

## **Секция «Государственное и муниципальное управление»**

### **Результаты исследования стратегического планирования современных городов**

***Беззубко Борис Игоревич***

*Аспирант*

*Донецкий государственный университет управления, Менеджмент, Донецк, Украина*

*E-mail: okbuzzeb@mail.ru*

Данные тезисы написаны по результатам осуществления научно-исследовательской бюджетной темы «Организационно-экономические основы градостроительства, территориального и стратегического планирования». Актуальность исследования связана с тем фактом, что в современных условиях усиливается роль управления социально-экономическими процессами в городах на основе стратегического планирования. Развитие стратегического планирования (СП) городов является объективным процессом, который связан с действием ряда тенденций (общемировых, общегосударственных и местных). Необходимость СП в большинстве случаев понимается в местных органах самоуправления. Так, по результатам социологического опроса 88% опрошенных представителей 108 украинских городов считают целесообразным наличие разработанный стратегический план развития своего города.

Объектом исследования явился процесс стратегического планирования развития городов в постсоветском пространстве (на примере городов Украины). Предметом исследования является научное обоснование направлений совершенствования стратегического планирования городов. Проблема, на решение которой направлено на исследование, заключается в необходимости согласования стратегического планирования на региональном и местном уровнях. В качестве основных методов выбраны следующие: диалектический метод познания экономических явлений и процессов для установления сущности основных категорий стратегического планирования, сравнительного экономического анализа (при изучении опыта стратегического планирования в европейских странах); моделирования (при создании моделей согласования интересов региона и города).

В качестве основных рабочих гипотез были выбраны следующие:

- в современных условиях социально-экономического развития недостаточно разработанными является согласование интересов города и региона в системе стратегического планирования;
- расширение и углубление мирового экономического сотрудничества обуславливает новые формы социальных взаимоотношений в городах, требуют сочетания материальных и интеллектуальных ресурсов для решения актуальных вопросов жизнеобеспечения городов, человеческого развития и демографической динамики;
- необходимо повышение конкурентоспособности городов, формирование их положительного имиджа и привлекательности для отдельных целевых аудиторий;
- существует необходимость в изменении концепции и методики стратегического планирования городов;
- совершенствование требует внутреннее согласование стратегического, бюджетного, территориального и инвестиционного планирования на местном уровне.

В ходе проведенного исследования были получены следующие результаты:

1. Дана характеристика теоретических основ стратегического планирования современного развития городов. Установлено, что современные города в своем развитии ориентируются на концепции устойчивого развития, уникализма и универсализма [1; 8];

2. Разработаны конкретные предложения по совершенствованию проекта Закона Украины «О государственном стратегическом планировании», «О государственном прогнозировании и разработке программ экономического и социального развития Украины»; по определению иерархии и последовательности в разработке документов СП [2];

3. Осуществлен анализ развития стратегического планирования в развитых европейских странах [3; 4;5];

4. На основе анализа развития стратегического планирования городов Украины, разработаны конкретные рекомендации по совершенствованию методики СП, выполнения отдельных этапов СП (аналитического, мониторинга и контроля за реализацией СП) [6];

5. Разработана модель согласования стратегического планирования на национальном, региональном и местном уровнях. Составными элементами данной модели являются:

а) концепция согласования процесса стратегического планирования на разных уровнях;

б) принципы согласования интересов в системе «город-регион»: централизации и децентрализации; сбалансированности; альтернативности;

в) функции (прогнозирование, организации процессов согласования, мотивации субъектов согласования, координации, регулирование, контроля и мониторинга);

г) механизмы (организационный; экономический; нормативно-правовой; информационный; социальный);

д) обеспечение согласования СП (методологическое и методическое, нормативно-правовое, организационное, ресурсное, информационное) [6;7].

Кроме того, к элементам научной новизны следует отнести: обоснование необходимости заключения соглашений между регионом и городом, предложений по совершенствованию межмуниципального стратегического планирования.

## Литература

1. Беззубко Б.І. Методичні проблеми стратегічного планування розвитку міст/ Б.І.Беззубко //Наукові записки. Серія «Культура та соціальні комунікації»: Збірник наукових праць . – Острог: Видавництво Національного університету «Острозька академія», 2012. – Вип. 3. – С. 110-116.
2. Беззубко Б.І. Проблеми нормативно-правового забезпечення стратегічного планування на регіональному та місцевому рівнях/ Б.І.Беззубко: збірник наукових праць Донецького державного університету управління “Механізми підвищення ефективності управління функціонуванням регіональної економіки”. Серія “Економіка”. Т. XII, вип. 202. – Донецьк, ДонДУУ, 2011. - С. 10-18.
3. Беззубко Б.И. Развитие стратегического планирования городов в советский и постсоветский период /Б.И.Беззубко. - Экономика, управление и право в совре-

менных условиях: международ. сб. ст. / под общ. ред. Н. А. Дубровиной. – Самара: Издательство «Самарский университет», 2012. – Вып. 3(15). – С. 27-31.

4. Беззубко Б.И. Управление современным городом: опыт России и Украины / Новикова И.В., Л.Я.Полянская, Б.И. Беззубко: монограф. .- Благовещенск: РИО ГОАО Амурской областной институт развития образования, 2011.- С. 181-185.
5. Беззубко Б.И. Экономика современного города: опыт России и Украины / Новикова И.В., Л.Я.Полянская, Б.И. Беззубко: монограф. – Благовещенск: Изд-во БГПУ, 2012.- С. 290-309.
6. Беззубко Б.І. Розвиток стратегічного планування сучасних міст/Л.В.Беззубко, Б.І.: монограф. - Донецьк: Цифрова типографія, 2013. – 245 с.
7. Беззубко Б.І. Проблеми узгодження стратегій розвитку на місцевому та регіональному рівнях/ Б.І.Беззубко// Збірник наукових праць Донецького державного університету управління “Механізми підвищення ефективності управління функціонуванням регіональної економіки”. Серія “Економіка”. Т. ХІІ, вип. 223. – Донецьк, ДонДУУ, 2012. – С. 3-11.
8. Bezzubko B. The theoretical basis of strategic urban planning/ B.Bezzubko //International Youth Academic Conference «Current issues in modern economics: a fresh look and new solutions», National research Tomsk state university faculty of economics, 2012.