

## **Совершенствование системы бюджетирования на предприятиях оборонно-промышленного комплекса.**

***Панина Анна Григорьевна***

*Аспирант*

*Московский государственный университет имени М.В.Ломоносова,  
экономический факультет, Москва, Россия*

*E-mail: annapanina@rambler.ru*

Интерес к национальной безопасности в настоящее время крайне велик. Национальная безопасность страны неразрывно связана с оборонно-промышленным комплексом (ОПК), который во все времена являлся двигателем технического прогресса и экономического прорыва. Однако последние десятилетия пагубно отразились на состоянии и потенциале ОПК: изношенность основных фондов, недостаточность ресурсов, использование устаревших технологий производства – все это говорит о кризисном состоянии данной отрасли.

Вопросы, связанные с возрождением и развитием ОПК обсуждаются на самом высоком уровне. Под контролем Правительства Российской Федерации разрабатывается огромное количество программ, направленных на улучшение сложившейся ситуации.

В этой связи, сегодня, как никогда возникает необходимость грамотного и рационального управления на предприятиях этой отрасли. Введение системы управленческого учета и стратегического планирования поможет поднять и укрепить конкурентоспособность продукции данной отрасли и вывести ее из кризиса.

Все предприятия ОПК были созданы в период социалистической плановой экономики и имеют сильную и четкую нормативную базу, имеют опыт и многолетние традиции учета и контроля. На предприятиях ОПК до начала 90-х годов широко использовались методы, которые в настоящее время являются одними из основополагающих в управленческом учете. Но, не смотря на это, на предприятиях до настоящего времени нет четко построенной системы управленческого учета. Эти функции рассредоточены по различным подразделениям предприятий, что не позволяет эффективно принимать управленческие решения.

Основным инструментом для обеспечения процесса управления предприятия должно стать бюджетирование.

Бюджетирование позволяет согласовать деятельность подразделений внутри предприятия и подчинить её общей стратегической цели. Бюджеты охватывают все стороны хозяйственной деятельности и включают плановые и отчетные данные.

Основная задача бюджетирования заключается в повышении эффективности работы предприятия на основании целевой ориентации и координации всех событий, охватывающих изменение хозяйственных средств и их источников, выявлении рисков и снижении их уровня, а также повышении гибкости в функционировании экономического субъекта. При этом бюджет как метод регулирования экономики предприятия, позволяет не только управлять финансами, но и гармонизировать отношения как внутри хозяйствующего субъекта, так и с внешней средой.

Благодаря выстроенной системе бюджетирования у руководителей предприятия появляется возможность оценивать эффективность деятельности подчиненных подразделений, контролировать бюджеты, анализировать причины отклонений и оперативно принимать решения о необходимых действиях.

Однако, в условиях современной экономики, внедрение просто системы бюджетирования уже не достаточно. Сегодня становится актуальной проблема автоматизации бюджетного процесса. Данное развитие внедренной системы позволит обеспечить лучшую координацию хозяйственной деятельности, повысить управляемость и адаптивность предприятия.

Задача планирования деятельности предприятия, формирования бюджета и контроля за его исполнением является одной из важнейших в области управления финансами предприятия. Для решения данной задачи необходимо большое количество финансовой, бухгалтерской и производственной информации. В итоге этих действий финансовые потоки предприятия становятся для руководителя прозрачными. Они имеют возможность определять приоритеты платежей; отслеживать и контролировать финансовые результаты деятельности организации в целом и по отдельным центрам финансовой ответственности; планировать движение денежных средств и движение товарно-материальных ценностей; планировать доходы и расходы; строить и оценивать внутренние показатели ликвидности и рентабельности.

Внедрение системы управленческого учета и бюджетирования в организации поможет оптимизировать различные внутренние и внешние факторы и станет стимулом для более эффективного и оперативного принятия решений в области управления, будет содействовать разработке и внедрению деловой стратегии.

Развитие сектора экономики (ОПК) в перспективе потребует более полного внутреннего контроля всех сторон и аспектов деятельности предприятия, т.к. наличие достоверной и полной информации даст уверенность в правильности принимаемых решений, а также возможность планировать деятельность на долгосрочный период.

### *Литература*

1. *Абрютина М.С., Грачев А.В. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учебно-практическое пособие.-3-е издание, перераб. и доп.-Москва, издательство «Дело и Сервис», 2011. – 272 с.*
2. *Бюджетирование: теория и практика: учебное пособие/ Шаховская Л.С., Хохлов В.В, Кулакова О.Г. (и др.). – М.: КНОРУС, 2009. – 400 с.*
3. *Вахрушина М.А. Управленческий анализ.- М.: Омега-Л, 2007.*
4. *Керимов В.Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник,-М.: Дашков и К°, 2005.*
5. *Николаева О.Е., Алексеева О.В. Стратегический управленческий учет. Изд. 2-е. - М.: Издательство ЛКИ, 2008.*
6. *Николаева О.Е., Шишкова Т.В. Управленческий учет, издание 6-е – Москва, КомКнига, 2006. – 320 с.*
7. *Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник.- М.: ИНФРА-М, 2008.*
8. *Шеремет А.Д. Комплексный анализ хозяйственной деятельности: Учебник.- М.: ИНФРА-М, 2008.*
9. *Шеремет А.Д., Николаева О.Е., Полякова С.И. и др. Управленческий учет. – Москва.: ИНФРА-М, 2009. – 429 с.*
10. *Щиборщ К.В. Бюджетирование деятельности промышленных предприятий России. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.:Издательство «Дело и сервис», 2004. – 592 с.*