

## ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМОЙ

*Шепетуха Ольга Валериевна*

*Студент*

*Киевский Национальный Университет имени Тараса Шевченко, Географический,  
Киев, Украина*

*E-mail: Olechka.555@gmail.com*

Как известно, логистика позволяет найти оптимальные решения в производственной, закупочной, складской, информационной и транспортной областях деятельности предприятия, что обеспечивает эффективное управление всеми организационными процессами при минимальных издержках. Логистика позволяет обеспечивать рост объемов продаж, сокращение стоимости и времени комплектования заказов, уменьшение складских запасов. При этом появляется такое понятие как «логистическая система», которая представляет собой динамическую, открытую, стохастическую, адаптивную сложную или большую систему с обратной связью, выполняющая те или иные логистические функции. Управление такой системой в рамках предприятия основывается на логистической концепции организации производства, в соответствии с которой предусматривается поддержка высокого уровня интеграции элементов системы управления производством, обеспечение повышенной гибкости производства, оптимизация потоковых процессов с минимизацией избыточных материальных запасов. [2]

Выделяют такие основные подходы и концепции в управлении логистической системой предприятия, как:

а) «толкающие» и «тянущие» системы управления – характерны для традиционных способов организации производства, преимуществами таких систем выступают отсутствие зависимости работы предприятия от своевременных поставок, упрощение контроля за организацией производственного процесса с централизованным управлением; не требуют общей компьютеризации производства; не требуют создания значительных запасов материальных ресурсов;

б) логистическая концепция планирования потребностей/ресурсов – примерами внедрения данной концепции в производстве и снабжении выступают системы MRP I, MRP II, а в сбыте – DRP I, DRP II.

в) микрологистическая система KANBAN - так называемая первая реализация «тянущих» систем в производстве; преимуществами данной системы выступают возможность улучшения качества продукции, которая выпускается, сокращения логистического цикла, снижения себестоимости производства, исключения страховых запасов и значительное уменьшение неоконченного производства.

г) микрологистическая концепция «оптимизированная производственная технология», основанная на определении в производстве «узкого места» или критических ресурсов. Данная система оперирует такими преимуществами, как увеличение выхода готовой продукции, уменьшение производственных и транспортных затрат, уменьшение объемов неоконченного производства, сокращение производственного цикла, уменьшение потребности в складских и производственных площадях, повышение ритмичности отгрузки произведенной продукции заказчику.

д) микрологистическая концепция «худое производство», которая объединяет преимущества массового и мелкосерийного производства. Положительными моментами данной системы выступают снижение уровня запасов, сотрудничество с надежными поставщиками, сокращение логистических затрат и продолжительности производственного цикла за счет отмены лишних операций. [1]

Для предприятий, которые специализируются на единичном производстве изделий на заказ, в управлении основную роль играют стандарты MRP; для предприятий массового производства – это методы KANBAN.

Для обеспечения общего логистического процесса необходимо наличие развитой информационной структуры производства. Такая система позволит связать товарно-материальные потоки с общей системой планирования и управления на уровне фирмы. Наличие подобной связи предусматривает обязательность соответствия решения о производственном процессе с общей стратегией и целями производства; таким образом осуществляется доступ верхнего уровня к информации о состоянии отдельных звеньев производства и оперативное реагирование на происходящие изменения. [3]

### **Литература**

1. Логістика: навч. посіб./ О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Міщина, І.І. Борисенко. – К.: Знання, 2008. – с. 273-313 – (Вища освіта ХХІ століття).
2. Окландер М.А., Логістика: Підручник. – К.: Центр учбової літератури, 2008. – с. 33-63
3. Торгово-информационный портал transmap: <http://www.transmap.ru/articles/view/323>