

Секция «Государственное и муниципальное управление»

Мониторинг государственного стратегического планирования на основе внедрения концепции сбалансированной системы показателей

Фондукова Лада Александровна

Аспирант

Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Факультет государственного управления, Москва, Россия

E-mail: ladaf@mail.ru

В настоящее время сформировалось понимание необходимости внедрения механизма мониторинга реализации государственной стратегии на всех организационных уровнях. То есть системы обратной связи, позволяющей осуществлять оперативный и стратегический контроль за реализацией намеченных плановых мероприятий и достижением плановых показателей, а при необходимости проводить корректировку выбранного курса. В большинстве утвержденных стратегий регионов, муниципальных образований и городов предусмотрен отдельный раздел, закрепляющий это положение, но до сих пор лишь немногие субъекты приступили к реальным действиям по его разработке и еще меньшее количество субъектов имеет отлаженный механизм мониторинга.

Исходя из положения о необходимости проведения мониторинга и слабой развитости механизмов его осуществления в докладе рассмотрена возможность проведения мониторинга государственной Стратегии социально-экономического развития на основе применения сбалансированной системы показателей (ССП) и способы адаптации методов ССП к государственным задачам.

В результате исследования была предложена стратегическая карта ССП, адаптированная для нужд государственного мониторинга. На основе которой предлагается производить оценку деятельности органов государственной власти по осуществлению Стратегии и реализующих ее программ.

Литература

1. Каплан Роберт С., Нортон Дейвид П. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию // Пер. с англ. М. Павлова. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2003. – 304 с.
2. Клочков А. К. КРІ и мотивация персонала // Полный сборник практических инструментов. — Эксмо, 2010. — 160 с.
3. Михайлова О. И. Система сбалансированных показателей// Сборник научных трудов СевКавГТУ. 2008, Серия «Экономика». № 8
4. Arveson Paul Building a government Balanced Scorecard.// The Balanced Scorecard Institute, 2003/ www.balancedscorecard.org/Portals/0/PDF/BSC_Govt_Impl_03.pdf
5. Rohm Howard Improving Government Performance using the Balanced Scorecard to Plan and Manage Strategically// The Balanced Scorecard Institute, 2009/ www.balancedscorecard.org
6. www.balancedscorecard.org (The Balanced Scorecard Institute)

Иллюстрации

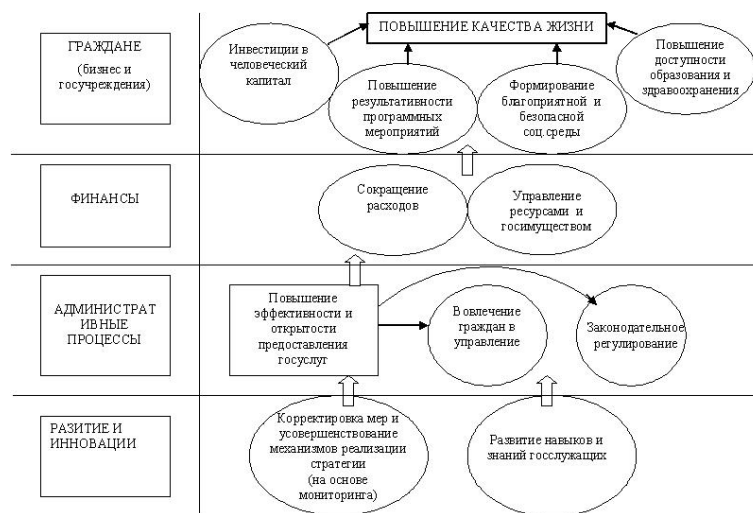


Рис. 1: Карта сбалансированной системы показателей для государственной системы стратегического планирования